

Pascal RETHORE

36, rue des quatre t
ourelles 45750 ST
PRYVE ST MESMIN
02.38.66.78.50/06.27.61.88.37

Conseil
Ancien cadre dirigeant
de collectivité territoriale



ACTIVITES SECTEUR PUBLIC

Septembre 2013

Président fondateur de Collectivités locales Expertise Finances Innovations S.A.S. CLEFINNOV

Conseil des collectivités territoriales en finances, conduite de projets, gestion des risques et organisation

Principales missions (en cours ou achevés)

- Audits financiers,
- Mise en place de pactes financiers et fiscaux territoriaux,
- Mise en place de schémas de mutualisations
- Etude relative à la mise en place d'une commune novell

1996- aout 2013

Conseil général du Loiret (Budget : 645 M€ ; Effectif : 2 700 agents) Directeur général adjoint en charge des Finances, de l'Education et des relations sociales – dialogue social -

!! Participer au sein du Comité de direction générale aux orientations en relation avec les politiques publiques :

!! Mettre en œuvre les moyens nécessaires à l'accomplissement des missions : prospective financière, planifications de type P.P.I., dotations budgétaires annuelles et pluriannuelles , mise en place d'indicateurs et évaluation ex ante et ex post, élaboration des rapports et délibérations dans le cadre d'une G.E.D.

!! Rendre compte de la conduite des travaux devant le Directeur général et les instances politiques de l'institution : tableaux de bord de Direction générale, tableaux de bord Projets,

!! Manager des services et des projets

- 3 directions : Finances, Education et Relations sociales
- Encadrement direct des trois directeurs
- Délégation de missions et d'actions aux directeurs et cadres intermédiaires
- Organisation des missions de 650 agents
- Management de projets assortis de programmes, d'échéances et de budgets
- Organisation et animation des instances de dialogue et de concertation (sectorisation des collèges, moyens des E.P.L.E., instances du dialogue social)

1988-1996

**Ville et District de Chartres
Ingénieur financier, directeur des Finances**

1987-1988

**Ville d'Angoulême
Attaché, adjoint au directeur des Finances**

1985-1986

**Ville d'Argenteuil
Attaché en charge de la programmation des investissements**

1983-1985

Préfecture du Loiret- Direction des relations avec les collectivités locales Secrétaire administratif chargé du contrôle budgétaire de la ville d'Orléans et du SIVOM de l'agglomération orléanaise

COMPETENCES

Expertise en finances publiques : veille, participations aux missions de l'IGF, contribution au rapport Jamet, correspondant de la collectivité lors des contrôles de Chambres régionales des comptes

Expertise du fonctionnement institutionnel et du cadre budgétaire des collectivités territoriales, intérim du Directeur général

Management de directions : Finances , Patrimoine, Education, Transport, Relations sociales

Direction de projets complexes en transversalité : contrats de partenariat, délégations de service public

Construction du partenariat avec les autres acteurs institutionnels (autorités académiques, communes et intercommunalités, EPLE, syndicats professionnels, partenaires sociaux dans le cadre de la préfiguration du CHSCT)

PRINCIPALES REALISATIONS

Organisation des processus de planification budgétaire et de maîtrise des risques : mise en place de la M52 et de la gestion en AP/CP, d'une programmation pluriannuelle et d'une démarche de pré-certification de comptes, évaluation et suivi des dépenses et compensations liés aux transferts de compétences au Département (Education, Routes, APA, RSA-RMI, Handicap)

Faits marquants :

- 1997 : Collectivité pilote dans la mise en place de l'instruction M52
- 1998 : Première note AA+ attribuée par agence Standard and Poors, gestion en AP/CP de l'ensemble du budget d'investissement, refonte de l'actif, gestion active du patrimoine
- 2001 : gestion en AE/CP y compris dans le domaine des dépenses sociales

Organisation des missions transférées par la loi du 13 août 2004 en matière d'Education : adaptation de la carte scolaire et de l'offre territoriale, audit des missions, organisation et évaluation des missions des agents, élaboration de la convention cadre sur les relations EPLE-Conseil général, organisation des entretiens professionnels, construction des plans de formation)

Faits marquants :

- 2005 : audit de 53 services de restauration
- 2007 : généralisation des entretiens d'évaluation conjoints avec les chefs d'établissement pour les 550 agents des collèges

Direction de projets complexes et de projets innovants : négociation de 3 contrats de partenariat et de 3 délégations de service public, négociation de délégations de service public en matière de transport, de restauration collectivité, de réseau de très haut débit.

Faits marquants :

- 2007 Premier collège réalisé dans le cadre d'un contrat de partenariat public-privé en 2007
- 2009 DSP unique des transports interurbains et scolaires, développement de l'offre de transport à la demande en lien avec le transport des élèves handicapés, tarification unique à 2 euros
- 2011 Premier contrat de partenariat mutualisé avec une commune pour la construction d'un collège et d'une salle de spectacles

Pilotage de la démarche santé et sécurité de la collectivité départementale :

Faits marquants :

- 2010 Mise en place du document unique de prévention des risques professionnels
- 2011 Création de la direction des relations sociales et du dialogue social, mise en place d'un baromètre social

FORMATION UNIVERSITAIRE ET AUTRES DIPLOMES

2014	Certificat avancé - Gestion de projet MOOC Ecole Centrale de Lille
1984	Concours Attaché territorial
1982	Maîtrise Administration économique et social – Faculté de droit et sc.éco
Orléans, 1980	DEUG Administration économique et social – Faculté de droit et sc.éco Orléans,
1977	Baccalauréat Scientifique série D - Lycée Pothier

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Associations professionnelles : membre de l'AFIGESE et de l'ANDGDGA

Enseignement : Chargé d'enseignement

- en Master 2 Management Public Local -cours de gestion comptable –Droit Economie Gestion-Université d'Orléans
- en Master 1 Droit et Administration publique – cours d'analyse financière- Droit Economie Gestion-Université d'Orléans

Bénévolat : Président de l'Association d'action sociale du Département du Loiret de 2006 à 2011